

DIREZIONE GENERALE OPERE DON BOSCO  
ROMA



**POLITICHE  
PER LA PRESENZA SALESIANA  
NELL'EDUCAZIONE SUPERIORE  
2016 - 2021**

**Roma, luglio 2016**

## **INDICE**

### **I - INTRODUZIONE**

1. La missione salesiana nell'Educazione Superiore (01 – 02)
2. Il processo sviluppato dalle Istituzioni Salesiane d'Educazione Superiore (03 – 07)
3. Sfide alla presenza salesiana nell'Educazione Superiore (08 – 10)
4. Obiettivi delle politiche per il periodo 2016 - 2021 (11 – 14)
5. Condizioni per l'applicazione di queste politiche (15 – 17)

### **II – POLITICHE**

Premesse (18 – 21)

Politiche riferite all'identità e alla missione delle IUS (22 – 23)

Politica riferita alla solidità istituzionale delle IUS (24)

Politiche riferite alla loro incidenza educativa e culturale (25 – 26)

Politiche riferite alla pastorale universitaria (27 – 28)

Politiche riferite alle relazioni delle istituzioni (29 – 30)

## INTRODUZIONE

### 1. La missione salesiana nell'Educazione Superiore

[01] La Congregazione Salesiana asserisce che la sua presenza nell'ambito dell'Educazione Superiore forma parte della sua missione e che le Istituzioni d'Educazione Superiore, insieme alle scuole e ai centri di formazione professionale, "promuovono lo sviluppo integrale del giovane attraverso l'assimilazione e la rielaborazione critica della cultura e l'educazione alla fede in vista della trasformazione cristiana della società"<sup>1</sup>.

[02] Questa presenza si realizza attraverso la promozione di centri accademici sotto la responsabilità delle Ispettorie o della Congregazione Salesiana, nel particolare caso dell'UPS, o in corresponsabilità condivisa con altre istituzioni religiose, così come attraverso la presenza di salesiani che lavorano in istituzioni d'educazione superiore assumendo responsabilità di direzione, insegnamento o ricerca. La presenza si allarga, inoltre, all'azione di salesiani che curano la gestione e l'animazione di residenze per universitari o sviluppano un'attività pastorale specifica a favore dei giovani universitari in opere salesiane o in opere appartenenti ad altri.

### 2. Il processo sviluppato dalle Istituzioni salesiane d'Educazione Superiore (IUS)

[03] Dall'anno 1997, come parte del programma di governo del sessennio 1996 - 2002, e per iniziativa dell'allora Rettore Maggiore dei Salesiani, Don Juan Edmundo Vecchi, è stato creato il servizio della Direzione Generale delle IUS, servizio di animazione e di accompagnamento che dall'anno 2002 fa parte del Dicastero per la Pastorale Giovanile. Il compito specifico affidato all'incaricato di

---

<sup>1</sup> *Regolamenti Generali della Società di San Francesco di Sales*, 13

questo servizio ha favorito lo sviluppo di un'esperienza particolare d'animazione e accompagnamento della presenza salesiana nell'ambito dell'Educazione Superiore.

[04] L'elemento più caratteristico di questa esperienza d'animazione sta nel fatto che essa non è consistita in una serie di eventi sparsi nel tempo, ma piuttosto in un vero processo, sviluppato negli anni attraverso programmi concordati e con una metodologia strategicamente sviluppata.

[05] La sfida principale è stata quella di proporre all'insieme delle Istituzioni d'Educazione Superiore la costruzione del modello che si voleva realizzare, modello definito dalle stesse Istituzioni e poi sancito dalla massima autorità della Congregazione, il Rettore Maggiore e il suo Consiglio.

[06] La prima fase di questo processo ha permesso di dotare le IUS di uno statuto, consistente in una serie di documenti che sono stati il risultato di un programma comune di azione<sup>2</sup>. Ciò ha permesso l'adempimento di tre obiettivi fondamentali: conoscere la situazione delle Istituzioni, definire la loro identità comune e proporre orientamenti per lo sviluppo della presenza Salesiana nell'Educazione Superiore.

[07] La seconda fase è consistita nella promozione dell'ideale contenuto nel documento *Identità delle Istituzioni Salesiane di Educazione Superiore*, attraverso una serie di orientamenti raccolti nei diversi documenti di *Politiche* che si sono seguiti nel tempo<sup>3</sup>. Le politiche sono state messe in pratica attraverso dei programmi comuni poliennali, prima sviluppati dall'insieme delle istituzioni e poi, dal 2012, dalle IUS di ogni continente o regione.

---

<sup>2</sup> Il *Programma comune per la promozione delle IUS, 1998 – 2001*, Roma 1998, diede come risultato i documenti: *Rapporto IUS 2001*, *Identità delle Istituzioni Salesiane di Educazione Superiore*, e *Politiche per la presenza Salesiana nell'educazione superiore 2003 – 2008*.

<sup>3</sup> La validità del primo documento di *Politiche* si è estesa agli anni 2008 – 2011, per deliberazione del Rettore Maggiore e il suo Consiglio. Un secondo documento di *Politiche* è stato elaborato dalla VI Assemblea Generale delle IUS per il periodo 2012 – 2016.

### 3. Sfide alla presenza salesiana nell'Educazione Superiore

[08] Le Istituzioni d'Educazione superiore hanno sperimentato profonde trasformazioni negli ultimi anni, non solo come risultato dei processi di cambiamento che questo livello educativo attraversa, ma soprattutto come conseguenza dei mutamenti che caratterizzano il contesto sociale, culturale ed economico delle società dove si trovano. Questi cambiamenti hanno prodotto una maggiore complessità nell'organizzazione e nel modello di gestione richiesto loro per rispondere alle esigenze presentate dalla società nell'adempimento delle loro funzioni specifiche.

[09] In quanto Istituzioni d'Educazione superiore d'ispirazione cristiana, natura cattolica e identità salesiana<sup>4</sup>, le IUS sono tenute a proporre, in coerenza con la missione specifica loro assegnata all'interno della Chiesa, una proposta di vita che, radicata nella fede, entra in dialogo con la conoscenza e la scienza nel contesto della nuova evangelizzazione e un modello educativo pastorale ispirato al Sistema preventivo.

[10] Le IUS si trovano di fronte a una triplice sfida: assicurare la qualità della loro proposta formativa e culturale; garantire l'adempimento della loro finalità educativa pastorale, secondo la propria identità carismatica salesiana; raggiungere la sostenibilità economica e finanziaria che assicuri la loro continuità nel tempo. Queste sfide richiedono alle IUS, nel loro insieme, di andare avanti nel processo di definire un modello proprio di essere presenti nell'Educazione Superiore e di esercitare le funzioni d'insegnamento, ricerca e servizio alla società.

---

<sup>4</sup> Cf. *Identità delle Istituzioni Salesiane di Educazione Superiore*, Direzione Generale Opere Don Bosco, Roma 2003, n. 14.

#### 4. Obiettivi delle Politiche per il periodo 2016 - 2021

[11] In continuità con le politiche promulgate per il periodo 2003 – 2016, le politiche contenute in questo documento hanno come obiettivo:

- a) Dare continuità al processo sviluppato dalle Istituzioni Salesiane d'Educazione Superiore nel periodo previo, assicurando la loro identità e consolidamento istituzionale;
- b) Garantire l'adempimento della loro finalità educativo pastorale, attraverso l'assicurazione della qualità della formazione e dell'incidenza della proposta educativa e culturale.

[12] L'opzione per la presenza salesiana nell'Educazione Superiore è stata realizzata con la ferma decisione di avere un'incidenza sul piano educativo e culturale<sup>5</sup>. In questo modo si vuole che lo sforzo e l'impegno che caratterizzano tale presenza, abbiano un impatto nella vita degli studenti che la frequentano e promuovano la trasformazione della società in cui si trovano.

[13] Assicurare una formazione di qualità agli studenti esige che i processi di formazione favoriscano la crescita personale e professionale e l'inserimento nella società come "buoni cristiani e onesti cittadini".

[14] La volontà di avere un'incidenza si manifesta anche nell'aspirazione a offrire un contributo culturale alla Congregazione Salesiana, alla Chiesa e alla società. Questa si realizza principalmente attraverso la formazione degli stessi studenti che sono chiamati a essere promotori del cambiamento sociale, ma anche attraverso la ricerca e il servizio alla società.

---

<sup>5</sup> Cf. *Identità*, nn. 24 e 31. Il documento *Politiche per la presenza salesiana nell'educazione superiore 2003 - 2008*, indicava alcune scelte permanenti e altre di carattere operativo che erano necessarie per la sua applicazione (nn. 10-14). In continuità con queste politiche e opzioni, nel documento approvato si sottolinea la volontà di ogni IUS di avere un'incidenza educativa e culturale nel contesto in cui si trova.

## 5. Condizioni per l'applicazione di queste politiche

[15] L'applicazione di queste politiche suppone la ferma decisione delle Istituzioni per realizzare, nel loro insieme, un cammino di riflessione e di azione che contribuisca allo sviluppo di un patrimonio educativo comune nel campo dell'Educazione Superiore e al consolidamento di ogni singola presenza d'accordo con i tratti dell'identità comune stabilita<sup>6</sup>.

[16] L'applicazione di queste politiche si renderà effettiva a partire dal coordinamento delle funzioni e dalle responsabilità che hanno le diverse strutture di governo e di animazione della Congregazione che sono responsabili dell'orientamento delle Istituzioni Salesiane d'Educazione Superiore: il Dicastero per la Pastorale Giovanile, le Ispettorie e le IUS.

[17] Tale applicazione dovrà tener conto della diversità culturale, sociale e religiosa dei territori dove si trovano le Istituzioni. Perciò sarà adottato un modello di applicazione più contestualizzato, il quale, a partire dalle decisioni prese nell'ambito dell'Assemblea Generale, diventi effettivo attraverso le Conferenze Continentali e altri tipi d'incontro, orientati alla riflessione e all'applicazione specifica di queste politiche.

---

<sup>6</sup> Cf. *Identità*, n. 18.

## I. POLITICHE

### Premesse

[18] Queste politiche, come quelle promulgate in precedenza, sono indirizzate alle Istituzioni d'Educazione Superiore che sono sotto la responsabilità delle Ispettorie o della Congregazione Salesiana. Nel caso di quei centri di responsabilità condivisa, la posizione e il contributo particolare delle ispettorie verso questi centri saranno guidati da questi orientamenti.

[19] L'applicazione di queste politiche, in ogni singola IUS, implica l'impegno di approfondire i principi e le opzioni contenuti nel documento, e di applicarli nel proprio progetto istituzionale, tenendo conto delle caratteristiche particolari del contesto sociale e delle opzioni prese da parte della propria ispettoria.

[20] Allo stesso modo del precedente documento, queste politiche sono state elaborate per il periodo 2016 – 2021. Alla fine di questo tempo, l'Assemblea degli ispettori e dei responsabili delle Istituzioni, è chiamata a verificare, confermare e orientare l'attuazione delle scelte operate e la realizzazione dei progetti comuni approvati.

[21] In continuazione con la pratica già sperimentata<sup>7</sup>, il Dicastero per la Pastorale Giovanile, animerà e orienterà la loro attuazione, favorendo il coordinamento con le altre strutture di governo e animazione delle ispettorie. La responsabilità di pianificazione e applicazione ricadrà sul Coordinatore Generale, sul Consiglio di Direzione e sui Coordinamenti Continentali, i quali dovranno favorire l'attivazione di processi a livello continentale.

---

<sup>7</sup> Cf. *Programma comune 1, 1998-2002; Programma comune 2, 2003-2007; Programma comune 3, 2007-2011, Programma comune 4, 2012-2016.*



## **POLITICHE RIFERITE ALL'IDENTITA' E ALLA MISSIONE DELLE IUS**

[22] 1. Assicurare un continuo approfondimento dell'identità e missione della presenza salesiana nell'Educazione Superiore che si esprime in un modello educativo - pastorale universitario e nell'opzione preferenziale per i giovani delle classi popolari.

[23] 2. Garantire in ogni Istituzione una presenza salesiana significativa, quantitativamente e qualitativamente, costituita da religiosi e da laici capaci di orientare e animare un progetto a livello culturale, scientifico e educativo - pastorale.

## **POLITICA RIFERITA ALLA SOLIDITA' ISTITUZIONALE DELLE IUS**

[24] 3. Garantire un'efficiente gestione delle risorse umane, economiche e finanziarie delle IUS in vista di uno sviluppo sostenibile dell'istituzione.

## **POLITICHE RIFERITE ALLA LORO INCIDENZA EDUCATIVA E CULTURALE**

[25] 4. Assicurare la qualità e la pertinenza della formazione proposta agli studenti orientata dai principi del Sistema Preventivo di Don Bosco, per garantire la loro crescita personale, professionale e l'esercizio della cittadinanza.

[26] 5. Promuovere un'incidenza sociale e culturale attraverso l'attività accademica e contribuire alla conoscenza della realtà sociale e alla sua trasformazione, soprattutto in quelli aspetti che toccano la condizione di vita dei giovani, i diritti umani, la salvaguardia dell'ambiente, le relazioni interculturali, il dialogo ecumenico e interreligioso.

**POLITICHE RIFERITE ALLA PASTORALE UNIVERSITARIA**

[27] 6. Implementare il modello di pastorale universitaria salesiana in ogni istituzione.

[28] 7. Promuovere la formazione degli animatori pastorali delle Istituzioni Salesiane di Educazione Superiore.

**POLITICHE RIFERITE AI RAPPORTI CON LE ISTITUZIONI**

[29] 8. Favorire la sinergia delle IUS a tutti i livelli attraverso il lavoro in rete e la promozione dei rapporti con altre istituzioni.

[30] 9. Favorire il rapporto e l'articolazione delle IUS con le strutture di governo e di animazione dell'ispettoria.